



ที่ รอ ๐๐๑๗.๕/ว ๑๖๒๑

ศาลากลางจังหวัดร้อยเอ็ด  
ถนนเทวาภิบาล รอ. ๔๕๐๐๐

๔ เมษายน ๒๕๖๕

เรื่อง การจัดทำรายงานผลการดำเนินการพัฒนาองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐ (Application Report)

เรียน หัวหน้าส่วนราชการภูมิภาคประจำจังหวัด ทุกส่วนราชการ

อ้างถึง หนังสือจังหวัดร้อยเอ็ด ที่ รอ ๐๐๑๗.๕/ว ๒๘๗ ลงวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๕

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาคำสั่งจังหวัดร้อยเอ็ด ที่ ๑๐๕๖ /๒๕๖๕ ลงวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๕ จำนวน ๑ ชุด  
๒. กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้มีการมอบรางวัลเลิศรัฐประจำปี ๒๕๖๕ สำหรับหน่วยงานภาครัฐรวมถึงหน่วยงานระดับจังหวัด ที่มีความโดดเด่นในการพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ การบริหารจัดการภาครัฐและการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นประจำทุกปี และจังหวัดร้อยเอ็ดได้เชิญคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพการบริการจัดการภาครัฐ และการสมัครขอรับรางวัลเลิศรัฐ จังหวัดร้อยเอ็ด ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งจังหวัดได้สมัครขอรับรางวัลเลิศรัฐประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ประเภทคุณภาพการบริการจัดการภาครัฐ PMQA ๔.๐ ผ่านทางระบบการสมัครรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๕ นั้น

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ประกาศรายชื่อหน่วยงานภาครัฐที่ผ่านการประเมินรางวัลคุณภาพการบริการจัดการภาครัฐ ๔.๐ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ขั้นตอนที่ ๑ (การประเมินสถานการณ์เป็นระบบราชการ ๔.๐ ด้วยตนเองผ่านระบบออนไลน์) และจังหวัดร้อยเอ็ดผ่านเกณฑ์การประเมินฯ และการดำเนินการต่อไปหน่วยงานที่ผ่านขั้นตอนการประเมินตนเองจัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินการพัฒนาองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐ (Application Report) โดยจัดทำเอกสาร ดังนี้

๑. บทสรุปผู้บริหารที่แสดงความโดดเด่นของการพัฒนาคุณภาพองค์การที่มุ่งสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ และความสำเร็จของการดำเนินการ

๒. รายงานผลการดำเนินการพัฒนาองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐ (Application Report) และอัปโหลดไฟล์ดังกล่าวผ่านระบบรับสมัครรางวัลเลิศรัฐออนไลน์ ภายในวันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๖๕

เพื่อให้การจัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินการพัฒนาองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐ (Application Report) เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เสร็จทันกำหนดห้วงเวลาที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด และผ่านเกณฑ์การประเมินฯ จึงแต่งตั้งบุคลากรในส่วนราชการส่วนภูมิภาคเป็นคณะทำงานการพัฒนาคุณภาพการบริการจัดการภาครัฐ PMQA ๔.๐ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ และขอให้แจ้งบุคลากรในสังกัดเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการฯ ในวันพฤหัสบดีที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๕ เวลา ๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ น. ณ ห้องระดับเงิน อาคารแกรนด์บอลรูม โรงแรมเพชรรัชต์การ์เด็น อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และเข้าร่วมประชุมตามกำหนดต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

สำนักงานจังหวัด  
กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล  
โทร/โทรสาร ๐ ๔๓๕๑ ๑๓๕๓

(นายสุจิตต์ สมจิตต์)

ผู้ว่าราชการจังหวัดร้อยเอ็ด



คำสั่งจังหวัดร้อยเอ็ด

ที่ ๑๐๕๖ /๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA ๔.๐  
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้วยคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เห็นชอบการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ และกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบ โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาหน่วยงานภาครัฐสู่ระบบราชการ ๔.๐ ที่มีการเปิดกว้างเชื่อมโยง ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย มีการติดตามประเมินผลการดำเนินการตามแผน และแนวทางที่กำหนดเป็นประจำทุกปี โดยกำหนด ให้ใช้การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐) จำนวน ๗ หมวด มาเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อน และจังหวัดร้อยเอ็ดสมัครขอรับรางวัลเลิศรัฐ จังหวัดร้อยเอ็ด ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ประเภทคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA ๔.๐ ผ่านทางระบบการสมัครรางวัลเลิศรัฐ ประจำปี ๒๕๖๕ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ประกาศรายชื่อหน่วยงานภาครัฐที่ผ่านการประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ชั้นตอนที่ ๑ (การประเมินสถานการณ์เป็นระบบราชการ ๔.๐ ด้วยตนเองผ่านระบบออนไลน์) ซึ่งจังหวัดร้อยเอ็ดผ่านเกณฑ์การประเมินรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ชั้นตอนที่ ๑ การประเมินตนเอง และการดำเนินการต่อไป หน่วยงานที่ผ่านขั้นตอนการประเมินตนเองจัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงานพัฒนาองค์กรสู่ระบบราชการ ๔.๐ (Application Report) โดยจัดทำเอกสาร ดังนี้

๑. บทสรุปผู้บริหารที่แสดงความโดดเด่นของการพัฒนาคุณภาพองค์การที่มุ่งสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ และความสำเร็จของการดำเนินการ

๒. รายงานผลการดำเนินการพัฒนาองค์กรสู่ระบบราชการ ๔.๐ (Application Report) และอัปโหลดไฟล์ดังกล่าวผ่านระบบรับสมัครรางวัลเลิศรัฐออนไลน์ ภายในวันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๖๕

เพื่อให้การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของจังหวัดร้อยเอ็ดสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ และการจัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินการพัฒนาองค์กรสู่ระบบราชการ ๔.๐ (Application Report) ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ PMQA ๔.๐ ประจำปี ๒๕๖๕ ดังนี้

- |  |                   |
|--|-------------------|
| ๑. รองผู้ว่าราชการจังหวัดร้อยเอ็ด  | ประธานที่ปรึกษา   |
| ๒. รศ.ดร.ปิยภัทร บุชบาบดินทร์  | ที่ปรึกษา         |
| ๓. รศ.ดร.สุจิตตา สุระภี  | ที่ปรึกษา         |
| ๔. นางสาวเสาวนีย์ รัตนะวัน   | ที่ปรึกษา         |
| ๕. หัวหน้าสำนักงานจังหวัดร้อยเอ็ด  | หัวหน้าคณะกรรมการ |
| ๖. นางละอองดาว คมสันต์ สถิติจังหวัดร้อยเอ็ด<br>สำนักงานสถิติจังหวัดร้อยเอ็ด                      | คณะกรรมการ        |
| ๗. นายบพิตร ณ วงศ์ นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ<br>สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดร้อยเอ็ด | คณะกรรมการ        |
| ๘. นางจุฑามาศ กำจรเมฆกุล นักวิชาการคลังชำนาญการพิเศษ<br>สำนักงานคลังจังหวัดร้อยเอ็ด              | คณะกรรมการ        |

/๙. นายณรงค์ชัย...

๙. นายณรงค์ชัย ปรีโส นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ คณะทำงาน  
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดร้อยเอ็ด
๑๐. ว่าที่พันตรีดิษณ์กร สิงห์ยะเมือง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ คณะทำงาน  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด
๑๑. นายวรศักดิ์ สังฆมณี ผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการสถิติและวางแผน คณะทำงาน  
สำนักงานสถิติจังหวัดร้อยเอ็ด
๑๒. นางสาวพรรณิ พรมเกตุ หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป คณะทำงาน  
สำนักงานคุมประพฤติจังหวัดร้อยเอ็ด
๑๓. นางรัตนา ขานทะราชา นักส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดร้อยเอ็ด
๑๔. นางสาวกัลยา เสลามาศย์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดร้อยเอ็ด
๑๕. นางกุศล สายธนู นักวิชาการวัฒนธรรมชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานวัฒนธรรมจังหวัดร้อยเอ็ด
๑๖. นายคมสันต์ ประวะเสนัง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดร้อยเอ็ด
๑๗. นางสาวณัฐสมน ธาตุคำภู นักวิชาการพัฒนาชุมชนชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดร้อยเอ็ด
๑๘. นายเสฐียรพงษ์ ศิวินา นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดร้อยเอ็ด
๑๙. นางเกศกนก ศรีสมาน นักทัณฑวิทยาชำนาญการ คณะทำงาน  
เรือนจำจังหวัดร้อยเอ็ด
๒๐. นางสุรียาพร นันทกุลพงศ์ นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดร้อยเอ็ด
๒๑. นางจักราวรรณ ไทยสงคราม นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานจัดหางานจังหวัดร้อยเอ็ด
๒๒. นางสาวสุรติยา ภูอุภัย นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดร้อยเอ็ด
๒๓. นายทำเนียบ ศรีคุณ เจ้าพนักงานปกครองชำนาญการ คณะทำงาน  
ที่ทำการปกครองจังหวัดร้อยเอ็ด
๒๔. นางสาวภาษณ์กัญญาณี บุญสุข นักวิชาการขนส่งชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานขนส่งจังหวัดร้อยเอ็ด
๒๕. นางสุทิวา ปิ่นเจริญ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ คณะทำงาน  
สนง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดร้อยเอ็ด
๒๖. นายวีรชาติ ไชโย นักวิชาการพาณิชย์ชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานพาณิชย์จังหวัดร้อยเอ็ด
๒๗. นางสาวอชนีญา ไหมหรือ นักวิชาการแรงงานชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานแรงงานจังหวัดร้อยเอ็ด
๒๘. นางสาวทับทิม ผดุงกิจ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ คณะทำงาน  
สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดฯ

๒๙. ร้อยโท ศิวตล นามเขต ผู้ช่วยสัสดีจังหวัดร้อยเอ็ด (๓) คณะทำงาน  
สำนักงานสัสดีจังหวัดร้อยเอ็ด
๓๐. นางสาววันดารา หอมสุดชา เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน คณะทำงาน  
สำนักงานประมงจังหวัดร้อยเอ็ด
๓๑. นางศินีนาถ แสงสระศรี เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน คณะทำงาน  
สำนักงานการท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดร้อยเอ็ด
๓๒. นางสาวศุจินทร วรานุสาสน์ นักวิชาการศาสนาปฏิบัติการ คณะทำงาน  
สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดร้อยเอ็ด
๓๓. นางสาวธันยรัตน์ แสนคำ นักวิชาการสัตวบาลปฏิบัติการ คณะทำงาน  
สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดร้อยเอ็ด
๓๔. นายปิยณัฐ เศษจันทร์ นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรปฏิบัติการ คณะทำงาน  
สำนักงานเกษตรจังหวัดร้อยเอ็ด
๓๕. นางสาวกัลยรัตน์ สุขจินดาเสถียร นักประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการ คณะทำงาน  
สำนักงานประชาสัมพันธ์จังหวัดร้อยเอ็ด
๓๖. นางสาววาสิณี ศิริสอน นักพัฒนาสังคมปฏิบัติการ คณะทำงาน  
สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดร้อยเอ็ด
๓๗. นางสาวสุนิสา ศรีทอง เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน คณะทำงาน  
สำนักงานพลังงานจังหวัดร้อยเอ็ด
๓๘. นางสาวพิมพ์ชนก การะเกษ เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน คณะทำงาน  
สำนักงานที่ดินจังหวัดร้อยเอ็ด
๓๙. ผู้อำนวยการกลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ  
สำนักงานจังหวัดร้อยเอ็ด
๔๐. ผู้อำนวยการกลุ่มงานศูนย์ดำรงธรรมจังหวัด คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ  
สำนักงานจังหวัดร้อยเอ็ด
๔๑. ผู้อำนวยการกลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อการพัฒนาจังหวัด คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ  
สำนักงานจังหวัดร้อยเอ็ด
๔๒. ผู้อำนวยการกลุ่มงานอำนาจการ คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ  
สำนักงานจังหวัดร้อยเอ็ด
๔๓. นายสรายุทธ เชื้ออ่อน นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ ผู้ช่วยเลขานุการ  
สำนักงานจังหวัดร้อยเอ็ด กลุ่มงานยุทธศาสตร์ฯ
๔๔. นางสาวชัชฎาภรณ์ กอผจญ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ผู้ช่วยเลขานุการ  
สำนักงานจังหวัดร้อยเอ็ด กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล
๔๕. นายชฎาวุฒิ ประเสริฐสังข์ พนักงานทรัพยากรบุคคล ผู้ช่วยเลขานุการ  
สำนักงานจังหวัดร้อยเอ็ด กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล
๔๖. ว่าที่ร้อยตรีพิพัฒน์ หงส์จุมพลธนา พนักงานทรัพยากรบุคคล ผู้ช่วยเลขานุการ  
สำนักงานจังหวัดร้อยเอ็ด กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล



**หน้าที่รับผิดชอบ**

๑) นำนโยบายกรอบ แนวทางและทิศทางในการดำเนินงานการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์คุณภาพที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด

๒) ประชุม ทหารือ เพื่อระดมความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อมูล และผลการดำเนินงาน มาประกอบการประเมินระบบราชการ ๔.๐ ตามกรอบแนวทางการดำเนินงานของหมวด ๑ - หมวด ๗ รวมทั้ง รวบรวมผลการดำเนินงานการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐจังหวัดร้อยเอ็ดให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด

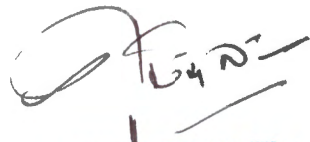
๓) จัดทำแผนพัฒนาองค์การที่สอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ และจัดทำแบบฟอร์ม ๕ บทสรุปผู้บริหาร และแบบฟอร์ม ๖ รายงานผลการดำเนินการพัฒนาองค์การ (Application Report) เพื่อพัฒนาเป็นระบบราชการ ๔.๐ ตามกรอบแนวทางการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด

๔) รวบรวมเอกสารหลักฐานและจัดทำแผนการดำเนินงานเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

๕) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐและการสมัครขอรับรางวัลเลิศรัฐ จังหวัดร้อยเอ็ด ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ มอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายภูสิต สมจิตต์)

ผู้ว่าราชการจังหวัดร้อยเอ็ด

กำหนดการ

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการจัดทำรายงานผลการดำเนินการพัฒนาองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

วันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๕

ณ ห้องประดับเงิน อาคารแกรนด์บอลรูม โรงแรมเพชรรัชต์ การ์เด้น อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด

\*\*\*\*\*

วันที่ ๗ เมษายน ๒๕๖๕

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| เวลา ๐๘.๐๐ - ๐๘.๓๐ น. | - ลงทะเบียน /รับเอกสาร<br>(สำนักงานจังหวัดร้อยเอ็ด)   |
| เวลา ๐๘.๕๐ - ๐๙.๐๐ น. | - พิธีเปิดและมอบนโยบายการพัฒนาองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐<br>(โดยผู้ว่าราชการจังหวัดร้อยเอ็ด)  |
| เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น. | - การประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ ๔.๐<br>หรือ PMQA ๔.๐<br>(โดยวิทยากร รศ.ดร.ปิยะภัทร บุชบาบดินทร์ )   |
| เวลา ๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. | - แบ่งกลุ่มการระดมสมองตามประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อจัดทำบทสรุป<br>ผู้บริหารที่แสดงความโดดเด่นของการพัฒนาคุณภาพองค์การที่มุ่งสู่การ<br>เป็นระบบราชการ ๔.๐ และความสำเร็จของการดำเนินการ และการ<br>รายงานผลการดำเนินการพัฒนาองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐<br>(Application Report) จำนวน ๕ กลุ่ม<br>(โดยวิทยากรกลุ่มๆ ละ ๒ คน)      |
| เวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. | - พักรับประทานอาหารกลางวัน  |
| เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. | - แบ่งกลุ่มการระดมสมองตามประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อจัดทำบทสรุป<br>ผู้บริหารที่แสดงความโดดเด่นของการพัฒนาคุณภาพองค์การที่มุ่งสู่การ<br>เป็นระบบราชการ ๔.๐ และความสำเร็จของการดำเนินการ และการ<br>รายงานผลการดำเนินการพัฒนาองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐<br>(Application Report) จำนวน ๕ กลุ่ม (ต่อ)<br>(โดยวิทยากรกลุ่มๆ ละ ๒ คน) |
| เวลา ๑๖.๐๐ - ๑๖.๓๐ น. | - สรุป/ตอบข้อซักถาม<br>(โดยวิทยากร รศ.ดร.ปิยะภัทร บุชบาบดินทร์)   |

\*\*\*\*\*

**หมายเหตุ**

๑. การแต่งกาย ชุดสุภาพ
๒. รับประทานอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่มเวลา ๑๐.๔๕ น. และ ๑๔.๔๕ น.
๓. กำหนดการสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม